

STOCK MANAGEMENT

ΟΡΓΑΝΩΣΗ ΑΠΟΘΗΚΗΣ ΚΑΙ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΠΟΘΕΜΑΤΩΝ ΜΕ ΤΗΝ
ΧΡΗΣΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΟΥ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ

Π010548



ΣΚΟΠΟΣ ΣΕΜΙΝΑΡΙΟΥ

Σκοπός του σεμιναρίου είναι να δώσει τα εφόδια στους συμμετέχοντες για να δημιουργήσουν και να εφαρμόσουν μια βελτιωμένη στρατηγική διαχείρισης αποθηκών και αποθεμάτων με στόχο μια βελτιωμένη οικονομικής απόδοσης και αποτελεσματικότητας διακίνησης και εξυπηρέτησης πελατών με ταυτόχρονη εξασφάλιση εταιρικού ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος στην αγορά.

Το σεμινάριο αυτό θα προσφέρει στους συμμετέχοντες την απαραίτητη γνώση και τα εργαλεία για τη δημιουργία μιας βελτιωμένης, αποτελεσματικής και εξατομικευμένης διαχείρισης αποθηκών και αποθεμάτων που καλύπτει όλο το φάσμα των μεθόδων και την χρήση καινοτόμου τεχνολογίας για την αποτελεσματική εφαρμογή της και συνεχή βελτιστοποίηση με παρακολούθηση σε πραγματικό χρόνο.

ΟΙ ΣΤΟΧΟΙ ΤΗΣ ΚΑΤΑΡΤΙΣΗΣ

- Κατανόηση κατηγοριών αποθηκών, η λειτουργία και ο σκοπός τους
- Κατανόηση μεθόδων αποθήκευσης FIFO, LIFO
- Επιλογή επιλογής εξοπλισμού αποθήκευσης & διακίνησης βάσει κριτηρίων

- Κατανόηση μεθοδολογιών συλλογής και εκτέλεσης παραγγελιών
- Κατανόηση των αρχών διαχείρισης και ελέγχου αποθεμάτων (EOQ, MRP κτλ)
- Δυνατότητα εφαρμογής Bar Code και RF/ID συστημάτων
- Χρήση αναφορών για πρόβλεψη, κόστος αποθήκευσης, αναπαραγγελίας
- Διαχείριση εγγράφων και μηχανοργάνωσης για διαδικαστική αποτελεσματικότητα
- Εφαρμογή των αρχών του 6-Σίγμα για συνεχή βελτίωση
- Εφαρμογή κανόνων ασφάλειας

ΠΕΡΙΓΡΑΦΗ ΥΠΟΨΗΦΙΩΝ

Το σεμινάριο απευθύνεται σε διευθυντικά και εποπτικά στελέχη από τα τμήματα πωλήσεων, πληροφορικής, υπεύθυνους λογιστηρίου εξυπηρέτησης πελατών και γενικά σε όλους εκείνους που εμπλέκονται ενεργά στο κύκλωμα αποθήκευσης, διακίνησης και διαχείρισης υλικών της επιχείρησης όπως: logistic managers, υπεύθυνους προμηθειών, υπεύθυνους διανομών - παραγωγής - μηχανοργάνωσης, καθώς και σε ιδιοκτήτες /διευθυντές μικρών επιχειρήσεων που έχουν ευθύνη για την αγορά, αποθήκευση, διακίνηση και πώληση προϊόντων και συναφή υπηρεσιών καθώς και την βελτίωση της οικονομικής απόδοσης και των πελατειακών σχέσεων της επιχείρησής τους.

ΕΝΟΤΗΤΑ 01

Κατηγορίες αποθηκών, η λειτουργία και ο σκοπός τους

- Επιλογή μονάδων αποθήκευσης (τυποποίηση - πολυτοποίηση προϊόντων)
- Συστήματα αποθήκευσης υλικών (FIFO, LIFO)

ΕΝΟΤΗΤΑ 02

Συστήματα δεσμευμένης - άναρχης θέσης, μεικτά

- Συστήματα διακίνησης υλικών στην αποθήκη (περονοφόρα ραουλόδρομοι, ταινιόδρομοι, γερανοί, γερανογέφυρες κ.λ.π.)
- Κριτήρια επιλογής εξοπλισμού αποθήκευσης & διακίνησης

ΕΝΟΤΗΤΑ 03

Μεθοδολογίες συλλογής και εκτέλεσης παραγγελιών

- Κωδικοποίηση υλικών και χώρων
- Χρήση Bar Code και RF/ID συστημάτων στην αποθήκη (εξοπλισμός, μεθοδολογία ένταξης, προβλήματα)

ΕΝΟΤΗΤΑ 04

Διαχείρισης και λειτουργίας της αποθήκης

- Σχεδιασμός εντύπων διαχείρισης και λειτουργίας της αποθήκης - απογραφές
- Οργανόγραμμα - το προσωπικό της αποθήκης - περιγραφές θέσεων εργασίας - RACI Diagrams

ΕΝΟΤΗΤΑ 05

Αυτοματοποιημένες αποθήκες

- Εισαγωγή του μηχανογραφημένων διαδικασιών στην αποθήκη - αυτοματοποιημένες αποθήκες
- ABC ανάλυση
- Αρχές διαχείρισης και ελέγχου αποθεμάτων (EOQ, MRP κ.λ.π.) απόθεμα ασφαλείας, χρόνος και ποσότητα αναπαραγγελίας
- Πρόβλεψη, κόστος αποθήκευσης, αναπαραγγελίας, έλλειψης - κόστος διακίνησης
- Παραγωγικότητα αποθήκης - πρότυποι δείκτες κοστολόγησης λειτουργιών αποθήκης

ΕΝΟΤΗΤΑ 06

Το Μοντέλο 6-Sigma Στην διαχείριση αποθεμάτων

- Μελέτες περιπτώσεων (Case Studies) από Γερμανικές επιχειρήσεις και Video
- Η εργονομία στη σύγχρονη αποθήκη
- Οικοδομικά στοιχεία και εγκαταστάσεις αποθήκης
- Καινοτόμα συστήματα αυτόματης καταμέτρησης (RFID- Cameras)
- Υγιεινή και ασφάλεια στις αποθήκες



Το πρόγραμμα εγκρίθηκε από την AvAD. Οι επιχειρήσεις που συμμετέχουν με εργοδοτούμενους τους οι οποίοι ικανοποιούν τα Κριτήρια της AvAD θα τύχουν της σχετικής επιχορήγησης.